Alcaldía de Medellín

CONTEXTO DE ANÁLISIS DE RIESGO DE ESTUDIO PREVIO

Objeto del Proceso de Contratación	Prestación de servicios obligatorios, complementarios y conexos de la actividad de custodia de valores para el portafolio de inversiones financieras.
Partícipes del Proceso de Contratación	S3 CACEIS COLOMBIA S.A.
Ciudadanía que se beneficia del Proceso de Contratación:	Se beneficia la Secretaría de Hacienda en el proceso de administración de excedentes de liquidez
La capacidad de la Entidad Estatal entendida como la disponibilidad de recursos y conocimientos para el Proceso de contratación	Se cuenta con 1 (un) CDP por valor de $ 373.138.414, toda vez que son recursos ordinarios para la vigencia 2026. El Distrito de Medellín, cuenta con personas idóneo y capacitado ampliamente en la realización de estos Procesos de selección. Las disponibilidades presupuestales corresponden a valores iniciales de las necesidades que se pretenden satisfacer con esta Contratación.
Las condiciones geográficas y de acceso, del lugar en el cual se debe cumplir el Objeto del Proceso de Contratación	Se ejecutará en el CAD- a través del acceso a un aplicativo web para acceder a los servicios
El entorno socio-ambiental	Es adecuado y no presenta ningún tipo de situaciones anómalas en su entorno.
Las condiciones politicas	Son adecuadas y no está afectado por procesos de elecciones del orden Nacional, Departamental o Distrital.
Los factores ambientales	La adquisición de estos productos no interfiere con el medio ambiente, así como tampoco el clima, afecta la prestación del servicio.
El sector del Objeto del Proceso de Contratación y su mercado	Están explicados en el análisis del sector económico.
La normativa aplicable al Objeto del proceso de Contratación	Todas las normas vigentes de contratación y de acuerdo al objeto, el Libro 37 de la Parte 2 del Decreto 2555 de 2010, modificado por los Decretos 1243 y 1498 de 2013.
Experiencia propia y de otras entidades estatales en Procesos de Contratación de este tipo	Se encuentra explicado en el análisis del sector económico
La suficiencia del presupuesto oficial del Proceso de Contratación	El valor estimado del contrato que se derive del presente proceso de selección, incluido el Impuesto al Valor Agregado (I.V.A.), cuando a ello hubiere lugar y demás impuestos, tasas, contribuciones de carácter nacional y/o municipal legales, costos directos e indirectos, es la suma de TRESCIENTOS SETENTA Y TRES MILLONES CIENTO TREINTA Y OCHO MIL CUATROCIENTOS CATORCE PESOS ($ 373.138.414). El contratista deberá asumir todos los impuestos, tasas y contribuciones del orden nacional y/o municipal que le aplique según la normatividad vigente.

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41315

Objeto: Prestar los servicios obligatorios y complementarios de la actividad de custodia de valores para el portafolio de inversiones

Diligenció: Ana Maria Zuluaga Bedoya

Riesgo bajo: 2,3 y 4 Riesgo medio: 5 Riesgo alto: 6 y 7 Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoria	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoria	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	Retrasos en la legalización del contrato y entrega de garantías que afecta la inicio de la ejecución contractual	General	Externo	3. Contratación	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de la no suscripción del contrato sin justa causa por parte del adjudicatario.	1. Desgaste administrativo. 2. Demoras en la ejecución del contrato. 3. Ampliación de los plazos de ejecución.	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Verificación de la información recibida por el proponente.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	14/01/2026 Fecha de inicio etapa precontractual	28/01/2026 Fecha de inicio del contrato	Estudio de documentos	Permanente
2	Incumplimiento por parte del contratista	General	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	El contratista no cumple con la entrega de los Bienes y servicios contratados	1. Hallazgos fiscales 2. Detrimento patrimonial 3. incumplimiento de los objetivos y fines de la contratación 4. Baja Cobertura del servicio	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Pedir detalles al Contratista de cómo planea llevar a cabo el trabajo Establecer y medir el progreso de la ejecución del contrato. Asegurar que el alcance de la contratación esté definido, documentado y entendido	3	3	6	Riesgo alto	SI	Contratista	28/01/2026 Fecha de inicio del contrato	31/12/2026 Fecha de terminación del contrato	Análisis de progreso	Permanente

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41315

Objeto: Prestar los servicios obligatorios y complementarios de la actividad de custodia de valores para el portafolio de inversiones

Diligenció: Ana Maria Zuluaga Bedoya

Riesgo bajo: 2,3 y 4 Riesgo medio: 5 Riesgo alto: 6 y 7 Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
3	Divulgación de la información confidencial a la que tenga acceso con ocasión de la ejecución del contrato	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	La información confidencial a la que el contratista tiene acceso durante la ejecución del contrato sea divulgada sin autorización	Indebida utilización de información confidencial a la que tenga acceso el contratista con ocasión de la ejecución del contrato, que genere daño a la Entidad o un tercero.	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Estipulación contractual que contemple la obligación a cargo del contratista de compromiso de confidencialidad de la información del proyecto con sus socios, colaboradores, trabajadores y agentes y responder por los perjuicios que pueda ocasionar a la Entidad o terceros.	1	2	3	Riesgo bajo	SI	Supervisor	28/01/2026 Fecha de inicio del contrato	31/12/2026 Fecha de terminación del contrato	Informes de avance	Permanente
4	No cumplir con los niveles satisfactorios de prestación definidos en los indicadores del servicio - ANS	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad en la que el Contratista incumple con los niveles satisfactorios de prestación definidos en los indicadores del servicio - ANS	Menores ingresos para el contratista, causación de los ANS	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Implementar procesos de gestión de calidad que garanticen la mayor operatividad y prestación del servicio, mitigando la configuración de eventualidades que afecten el rendimiento y las condiciones definidas en los indicadores .	2	1	3	Riesgo bajo	SI	Supervisor	28/01/2026 Fecha de inicio del contrato	31/12/2026 Fecha de terminación del contrato	Informes de avance	Permanente

Comité de Estructuración y Evaluación Contractual,

Laura Camila Ossa Vásquez

Nombre: Laura Camila Ossa Vásquez
Técnico

Óscar Iván Marín

Nombre: Óscar Iván Marín Martínez
Logístico

Ana Zuluaga

Nombre: Ana María Zuluaga Bedoya
Jurídico